

COMPTES SOCIAUX



Exercice du 01/01/2026 au 30/06/2026

	ACTIF	EXERCICE			EXERCICE PRÉCÉDENT Net
		Brut	Amortissements et Provisions	Net	
ACTIF IMMOBILISÉ	Immobilisations en non valeur (A)				
	Frais préliminaires				
	Charges à répartir sur plusieurs exercices				
	Primes de remboursement des obligations				
	Immobilisations incorporelles→ [B]	8 708 345,36	7 761 368,91	946 976,45	1 183 310,79
	Immobilisations en Recherche et Dev.				
	Brevets, marques, droits et valeurs similaires	8 708 345,36	7 761 368,91	946 976,45	1 183 310,79
	Fonds commercial				
	Autres immobilisations incorporelles				
	Immobilisations corporelles →[C]	668 416 141,36	386 439 619,16	281 976 522,20	259 734 395,17
	Terrains				
	Constructions				
	Installations techniques, matériel et outillage	610 490 057,95	348 190 498,46	262 299 559,49	242 356 110,74
	Matériel de transport	4 101 999,61	3 789 242,24	312 757,37	338 777,17
	Mobilier, Mat. de bureau, Aménagement. Divers	49 810 636,45	34 459 878,46	15 350 757,99	17 039 507,37
	Autres immobilisations corporelles				
	Immobilisations corporelles en cours	4 013 447,35		4 013 447,35	
	Immobilisations financières→[D]	2 686 503 872,71	72 631 528,49	2 613 872 344,22	2 614 546 316,22
Prêts immobilisés				221 000,00	
Autres créances financières	10 246 086,49		10 246 086,49	11 636 058,49	
Titres de participation	2 676 257 786,22	72 631 528,49	2 603 626 257,73	2 602 689 257,73	
Autres titres immobilisés					
Écarts de conversion actif→ [E]					
Diminution des créances immobilisées					
Augmentations des dettes de financement					
TOTAL (A+B+C+D+E)	3 363 628 359,43	466 832 516,56	2 896 795 842,87	2 875 464 022,18	
Stocks→[F]	1 967 351 696,99		1 967 351 696,99	1 284 297 172,89	
Marchandises					
Matières et fournitures consommables	48 346 784,34		48 346 784,34	41 973 418,71	
Produits en cours	1 919 004 912,65		1 919 004 912,65	1 242 323 754,18	
Produits intermédiaires et produits résiduels					
Produits finis					
Créances de l'actif circulant→[G]	5 945 127 365,00	348 191 927,38	5 596 935 437,62	5 432 246 869,88	
Fournis, débiteurs, avances et acomptes	600 671 895,45		600 671 895,45	447 337 807,05	
Clients et comptes rattachés	4 257 660 736,02	338 464 817,43	3 919 195 918,59	4 032 200 229,51	
Personnel	646 803,54		646 803,54	818 488,57	
Etat	638 065 688,45		638 065 688,45	597 771 036,77	
Comptes d'associés					
Autres débiteurs	384 579 759,79	9 727 109,95	374 852 649,84	313 236 782,36	
Comptes de régularisation- Actif	63 502 481,75		63 502 481,75	40 882 525,69	
Titres valeurs de placement→[H]	599 999 718,10		599 999 718,10	715,00	
Écarts de conversion actif→ [I])Éléments circulants	326 101,72		326 101,72	326 101,72	
TOTAL II (F+G+H+I)	8 512 804 881,81	348 191 927,38	8 164 612 954,43	6 716 870 859,49	
Trésorerie-Actif	101 033 141,06		101 033 141,06	1 108 891 742,25	
Chèques et valeurs à encaisser					
Banques, T.G et C.C.P	98 038 350,80		98 038 350,80	1 108 633 469,91	
Caisse, Régie d'avances et accreditifs	2 994 790,26		2 994 790,26	258 272,34	
TOTAL III	101 033 141,06		101 033 141,06	1 108 891 742,25	
TOTAL GÉNÉRAL I+II+III	11 977 466 382,30	815 024 443,94	11 162 441 938,36	10 701 226 623,92	

Exercice du 01/01/2026
au 30/06/2026

	Désignation	Opérations		Totaux de l'exercice	Totaux de l'exercice précédent	
		Propres à l'exercice	Concernant les exercices précédents			
		1	2			
EXPLOITATION	PRODUITS D'EXPLOITATION	3 073 647 708,20		3 073 647 708,20	3 385 193 969,88	
	Ventes de marchandises (en l'état)					
	Ventes de biens et services produits	2 378 230 419,73		2 378 230 419,73	2 912 472 463,63	
	Chiffres d'affaires	2 378 230 419,73		2 378 230 419,73	2 912 472 463,63	
	Variation de stocks de produits (1)	660 034 721,47		660 034 721,47	426 697 558,55	
	Immobilisations produites par l'entreprise pour elle-même					
	Subventions d'exploitation					
	Autres produits d'exploitation					
	Reprises d'exploitation : transferts de charges	35 382 567,00		35 382 567,00	46 023 947,70	
	Total I	3 073 647 708,20		3 073 647 708,20	3 385 193 969,88	
	CHARGES D'EXPLOITATION	2 605 660 106,67	1 619 865,66	2 607 279 972,33	2 890 484 734,94	
	Achats revendus(2) de marchandises					
II	Achats consommés(2) de matières et fournitures	1 725 364 072,93		1 725 364 072,93	2 171 179 434,83	
	Autres charges externes	200 190 329,15	1 418 468,07	201 608 797,22	189 378 209,41	
	Impôts et taxes	4 140 365,62		4 140 365,62	5 210 184,66	
	Charges de personnel	567 424 364,76	201 397,59	567 625 762,35	459 606 707,84	
	Autres charges d'exploitation	12 928 371,89		12 928 371,89	5 066 665,05	
	Dotations d'exploitation	95 612 602,32		95 612 602,32	60 043 533,21	
	Total II	2 605 660 106,67	1 619 865,66	2 607 279 972,33	2 890 484 734,94	
	RÉSULTAT D'EXPLOITATION (I-II)	467 987 601,53	-1 619 865,66	466 367 735,87	494 709 234,94	
	PRODUITS FINANCIERS	269 223 474,57	218 631,78	269 442 106,35	57 852 542,25	
	Produits des titres de partic. Et autres titres immobilisés	252 819 534,60		252 819 534,60	53 039 835,73	
	IV	Gains de change	149 959,00	218 631,78	368 590,78	
		Intérêts et autres produits financiers	16 253 980,97		16 253 980,97	4 812 706,52
Reprises financières : transfert de charges						
Total IV		269 223 474,57	218 631,78	269 442 106,35	57 852 542,25	
CHARGES FINANCIÈRES		55 327 852,85		55 327 852,85	25 141 347,99	
Charges d'intérêts		55 315 303,16		55 315 303,16	25 033 267,64	
V		Pertes de change	12 549,69		12 549,69	108 080,35
		Autres charges financières				
		Dotations financières				
		Total V	55 327 852,85		55 327 852,85	25 141 347,99
VI		RÉSULTAT FINANCIER (IV-V)	213 895 621,72	218 631,78	214 114 253,50	32 711 194,26
VII		RÉSULTAT COURANT (III+VI)	681 883 223,25	-1 401 233,88	680 481 989,37	527 420 429,20

1) Variation de stock : Stock final-Stock initial : Augmentation(+); Diminution(-)
2) Achats revendus ou achats consommés : Achats - variation de stock.

Exercice du 01/01/2026 au 30/06/2026

	PASSIF	EXERCICE	EXERCICE PRÉCÉDENT
FINANCEMENT PERMANENT	CAPITAUX PROPRES	3 964 763 967,66	3 968 760 742,38
	Capital social ou personnel (1)	346 743 320,00	346 743 320,00
	Moins : actionnaires, capital souscrit non appelé		
	Capital appelé	346 743 320,00	346 743 320,00
	Dont versé	346 743 320,00	346 743 320,00
	Prime d'émission, de fusion, d'apport	2 651 371 739,19	2 651 371 739,19
	Écarts de réévaluation		
	Réserve légale	34 674 332,00	31 639 850,00
	Autres réserves	397 400,13	397 400,13
	Report à nouveau (2)	415 458 971,06	220 980 973,15
	Résultat en instance d'affectation		
	Résultat net de l'exercice (2)	516 118 205,28	717 627 459,91
	Total des capitaux propres (A)	3 964 763 967,66	3 968 760 742,38
	Capitaux propres assimilés (B)		
	Subvention d'investissement		
	Provisions réglementées		
	Dettes de financement (C)	453 146 274,06	366 922 682,55
	Emprunts obligataires	337 500 000,00	337 500 000,00
	Autres dettes de financement	115 646 274,06	29 422 682,55
	PASSIF CIRCULANT	Provisions durables pour risques et charges (D)	
Provisions pour risques			
Provisions pour charges			
Écarts de conversion-passif (E)			
Augmentation des créances immobilisées			
Diminution des dettes de financement			
TOTAL I (A+B+C+D+E)		4 417 910 241,72	4 335 683 424,93
Dettes du passif circulant (F)		4 813 186 599,69	5 352 401 048,91
Fournisseurs et comptes rattachés		2 887 241 059,63	3 722 174 823,14
Clients créditeurs, avances et acomptes		793 802 114,11	955 722 274,91
Personnel		32 666 656,73	57 801 276,73
Organismes sociaux		24 784 732,97	34 455 077,99
Etat		426 743 621,53	568 335 461,37
Comptes d'associés		520 114 980,00	
Autres créanciers		94 589 735,12	88 152,78
Comptes de régularisation passif		33 243 699,60	13 823 981,99
Autres provisions pour risques et charges (G)		96 427 291,96	51 427 291,96
Écarts de conversion - passif (Éléments circulants) (H)			
TOTAL II (F+G+H)	4 909 613 891,65	5 403 828 340,87	
TRÉSORERIE	TRÉSORERIE PASSIF	1 834 917 804,99	961 714 858,12
	Crédits d'escompte		15 342 197,00
	Crédits de trésorerie	1 834 885 446,66	925 000 000,00
	Banques (Soldes créditeurs)	32 358,33	21 372 661,12
	TOTAL III	1 834 917 804,99	961 714 858,12
	TOTAL GÉNÉRAL I+II+III	11 162 441 938,36	10 701 226 623,92

(1) Capital personnel débiteur. (2) Bénéficiaire (+).déficitaire (-).

Exercice du 01/01/2026 au
30/06/2026

	DÉSIGNATION	OPÉRATIONS		TOTAUX DE L'EXERCICE	TOTAUX DE L'EXERCICE PRÉCÉDENT
		Propres à l'exercice	Concernant les exercices précédents		
		1	2	3 = 2 + 1	4
NON COURANT	VII RÉSULTAT COURANT (III+VI)	681 883 223,25	-1 401 233,88	680 481 989,37	527 420 429,20
	PRODUITS NON COURANTS	53 712 740,45		53 712 740,45	38 968 393,48
	Produits des cessions d'immobilisations	14 089 198,08		14 089 198,08	37 630 224,74
	Subventions d'équilibre				
	VIII Reprises sur subventions d'investissement				
	Autres produits non courants	39 623 542,37		39 623 542,37	1 338 168,74
	Reprises non courantes ; transferts de charges				
	Total VIII	53 712 740,45		53 712 740,45	38 968 393,48
	CHARGES NON COURANTES	51 196 613,54		51 196 613,54	58 197 100,56
	Valeurs nettes d'amortissements des immobilisations cédées	13 668 345,27		13 668 345,27	35 709 464,34
	Subventions accordées				
	IX				
	Autres charges non courantes	37 528 268,27		37 528 268,27	22 487 636,22
	Dotations non courantes aux amortissements et aux provisions				
	Total IX	51 196 613,54		51 196 613,54	58 197 100,56
X RÉSULTAT NON COURANT (VIII-IX)	2 516 126,91		2 516 126,91	-19 228 707,08	
XI RÉSULTAT AVANT IMPÔTS (VII+X)	684 399 350,16	-1 401 233,88	682 998 116,28	508 191 722,12	
XII IMPÔTS SUR LES RÉSULTATS	166 879 911,00		166 879 911,00	189 552 302,00	
XIII RÉSULTAT NET (XI-XII)	517 519 439,16	-1 401 233,88	516 118 205,28	318 639 420,12	
XIV TOTAL DES PRODUITS (I+IV+VII)	3 396 583 923,22	218 631,78	3 396 802 555,00	3 482 014 905,61	
XV TOTAL DES CHARGES (II+V+IX+XIII)	2 879 064 484,06	1 619 865,66	2 880 684 349,72	3 163 375 485,49	
XVI RÉSULTAT NET((total des produits-total des charges)	517 519 439,16	-1 401 233,88	516 118 205,28	318 639 420,12	

INDICATEURS SEMESTRIELS AU 30 JUIN 2026

COMPTES CONSOLIDÉS



Bilan ACTIF

ACTIF (en milliers de dirhams)	30/06/2026	31/12/2025
Écart d'acquisition	2 210 745	2 271 313
Immobilisations en non-valeur	0	0
Immobilisations incorporelles	2 325	2 540
Immobilisations corporelles	1 699 082	1 563 616
Immobilisations financières	18 659	14 453
Titres mis en équivalence	0	0
Impôts différés Actif	0	0
ACTIF IMMOBILISÉ	3 930 811	3 851 922
Stocks	2 869 817	1 868 837
Clients et comptes rattachés	6 245 973	5 958 248
Autres débiteurs	1 755 487	1 768 518
Autres comptes d'actifs et de régularisation	97 913	67 404
Titres de placement	821 755	229 519
ACTIF D'EXPLOITATION	11 790 947	9 892 526
Trésorerie	934 870	1 925 788
TRÉSORERIE	934 870	1 925 788
TOTAL ACTIF	16 656 628	15 670 237

FLUX DE TRÉSORERIE

(En milliers de Dirhams)	30/06/2026	30/06/2025
Résultat net des sociétés intégrées	549 450	514 166
Élimination des charges et produits sans incidence sur la trésorerie ou non liés à l'activité :	0	0
Dotations Nettes aux Amortissements des immobilisations corporelles et incorporelles	215 824	178 295
Dotations Nettes aux provisions durables pour risques et charges	-1 381	79 697
Dotations Nettes aux amortissements des écarts d'acquisition	0	0
Variation des impôts différés	17.057	12 171
VNC des éléments d'actifs cédés	24.169	13 270
Prix de cession des immobilisations	-25.230	-77 443
Intérêts financiers sur retraitement CB	0	0
Charges externes sur retraitement CB	0	0
Autres produits/charge sans incidence sur la trésorerie	0	0
Résultat des minoritaires	0	0
Bénéfice opérationnel avant variation du besoin en fonds de roulement	779 889	720 157
Variation des créances de l'actif circulant	-196 168	-178 648
Variation des stocks nets	-1 108 723	-454 924
Variation des dettes du passif circulant	-1 031 510	799 088
Variation du besoin en fonds de roulement lié à l'activité	-2 336 401	165 516
FLUX DE TRÉSORERIE NET PROVENANT DES ACTIVITÉS OPÉRATIONNELLES	-1 556 512	885.673
Acquisition d'immobilisations incorporelles	-366	-1 003
Acquisition d'immobilisations corporelles	-109 980	-106 027
Acquisition d'immobilisations financières	-6 561	-350
Cession d'immobilisations financières	2 257	3 770
Prix de cession des immobilisations	27 209	71 959
Incidence des variations de périmètre	-286	-2 184 021
FLUX DE TRÉSORERIE PROVENANT DES ACTIVITÉS D'INVESTISSEMENT	-87 727	-2 215 674
Augmentation de capital	947	0
Réduction du capital	0	0
Souscription/Remboursement d'emprunts	-181 859	-95 510
Dividendes versés	246 421	-446 230
Augmentation des dettes de financement	91 418	2 217 392
Variation des concours bancaires	571 104	367 292
FLUX DE TRÉSORERIE NET UTILISÉ DANS LES ACTIVITÉS DE FINANCEMENT	728 031	2 042 943
VARIATION NETTE DE TRÉSORERIE ET ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE	-916 208	712 943
TRÉSORERIE À L'OUVERTURE DE L'EXERCICE	2 015 875	483 209
TRÉSORERIE À LA CLOTURE DE L'EXERCICE	1 099 664	1 196 087
INCIDENCE DES VARIATIONS DES MONNAIES ÉTRANGÈRES	-3	-65

TABLEAU DE VARIATION DES CAPITAUX PROPRES

(en milliers de Dirhams)	Capital	Primes	Réserves groupe	Résultat	Capitaux propres part du Groupe	Capitaux propres - part revenant aux intérêts non contrôlés	Total Capitaux propres
Au 31/12/2025	346 743	2 651 372	593 958	952 053	4 544 126	339 545	4 883 671
Résultat de l'exercice				434 840	434 840	114 610	549 450
Résultat global				1 386 893	4 978 966	454 155	5 433 121
Distribution			(520 115)		(520 115)	(120 546)	(640 661)
Affectation du résultat de l'exercice			952 053	(952 053)	-	-	-
Entrée périmètre						-	-
Variation de périmètre			(1 146)		(1 146)		(1 146)
Changement de méthode comptable					-		-
Augmentation de capital	-	-			-	-	-
Autres variations (1)			1 597	-	1 597	-	1 597
Écart de conversion			(269)		(269)	(0)	(270)
au 30/06/2026	346 743	2 651 372	1 026 077	434 840	4 459 033	333 609	4 792 642

BILAN PASSIF

PASSIF (en milliers de dirhams)	30/06/2026	31/12/2025
Capital social	346 743	346 743
Primes liées au capital	2 651 372	2 651 372
Réserves consolidées	1 026 077	593 958
Résultat consolidé	434 840	952 053
Capitaux Propres Part Groupe	4 459 032	4 544 126
Réserves minoritaires	218 999	130 433
Résultats minoritaires	114 610	209 112
Parts minoritaires	333 609	339 545
TOTAL CAPITAUX PROPRES	4 792 641	4 883 671
Provisions pour risques et charges durables	68	2 154
Dettes et emprunts	1 289 481	1 200 954
DETTES ET EMPRUNTS	1 289 548	1 203 109
Fournisseurs et comptes rattachés	4 373 895	4 922 209
Autres créanciers	3 335 046	2 987 566
Autres dettes du passif circulant	171 649	74 487
Impôts différés	115 161	91 608
PASSIF CIRCULANT	7 995 751	8 075 870
Trésorerie	2 578 687	1 507 587
TRÉSORERIE	2 578 687	1 507 587
TOTAL PASSIF	16 656 628	15 670 237

COMPTE DE PRODUITS ET CHARGES

(En milliers de dirhams)	30/06/2026	30/06/2025
Chiffre d'affaires	4 266 944	5 071 093
Autres produits d'exploitation	1 173 499	515 590
Reprise d'exploitation	36 445	18 827
PRODUIT D'EXPLOITATION	5 476 888	5 605 510
Coût des biens et services vendus	3 015 141	3 329 654
Autres charges externes	316 457	308 929
Impôts et taxes	18 118	14 790
Charges de personnel	936 170	759 473
Autres charges d'exploitation	12 987	8 150
CHARGES D'EXPLOITATION	4 298 872	4 420 996
RÉSULTAT OPÉRATIONNEL AVANT AMORTISSEMENT	1 178 016	1 184 514
Dotation d'exploitation (hors écarts d'acquisition)	155 512	206 258
RÉSULTAT OPÉRATIONNEL	1 022 504	978 256
Produit financiers	39 408	6 465
Charges financières	96 898	60 965
Autres charges et produits non courants	-20 640	6 231
RÉSULTAT AVANT IMPÔT	944 374	929 986
QP résultat sociétés mises en équivalence	0	0
Dotations aux amortissements des écarts d'acquisition	60 568	59 496
Impôt sur les résultats	-310 768	-342 809
Impôts différés	-23 588	-13 515
Résultat Net	549 450	514 166
Dont part du groupe	434 840	416 623
Dont part minoritaire	114 610	97 543
Résultat par action	12,5	13,2

Communication Financière
Mise à disposition du Rapport Financier Semestriel
Pour consulter le rapport financier semestriel de TGCC : <https://tgcc.ma/informations-financieres>

INDICATEURS SEMESTRIELS AU 30 JUIN 2026



ATTESTATION D'EXAMEN LIMITÉ SUR LA SITUATION INTERMÉDIAIRE DES COMPTES SOCIAUX AU 30 JUIN 2026



TRAVAUX GENERAUX DE CONSTRUCTION DE CASABLANCA S.A

Attestation d'examen limité sur la situation intermédiaire

Période du 1^{er} janvier au 30 juin 2026

En application des dispositions du Dahir portant loi n° 1-93-212 du 21 septembre 1993, tel que modifié et complété, nous avons procédé à un examen limité de la situation intermédiaire de la société TRAVAUX GENERAUX DE CONSTRUCTION DE CASABLANCA S.A comprenant le Bilan et le Compte de Produits et Charges relatifs à la période du 1^{er} janvier au 30 juin 2026. Cette situation intermédiaire qui fait ressortir un montant de capitaux propres et assimilés totalisant 3.964.763.967,66 dirhams dont un bénéfice net de 516.118.205,28 dirhams, relève de la responsabilité des organes de gestion de la société.

Nous avons effectué notre mission selon les normes de la profession au Maroc relatives aux missions d'examen limité. Ces normes requièrent que l'examen limité soit planifié et réalisé en vue d'obtenir une assurance modérée que la situation intermédiaire ne comporte pas d'anomalie significative. Un examen limité comporte essentiellement des entretiens avec le personnel de la société et des vérifications analytiques appliquées aux données financières ; il fournit donc un niveau d'assurance moins élevé qu'un audit. Nous n'avons pas effectué un audit et, en conséquence, nous n'exprimons donc pas d'opinion d'audit.

Sur la base de notre examen limité, nous n'avons pas relevé de faits qui nous laissent penser que la situation intermédiaire, ci-jointe, ne donne pas une image fidèle du résultat des opérations du semestre écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société TRAVAUX GENERAUX DE CONSTRUCTION DE CASABLANCA S.A établis au 30 juin 2026, conformément au référentiel comptable admis au Maroc.

Casablanca, le 30 septembre 2026

FIDAROC GRANT THORNTON

FIDAROC GRANT THORNTON
Membre du Réseau Grant Thornton
7 Bd. Ouledia - Casablanca
Tél : 05 22 54 23 00 - Fax : 05 22 29 96 70

Faïçal MEKOUAR
Associé

HDID & Associés

HDID & Associés
0522 29 96 70
Mohammed HDID
Associé

ATTESTATION D'EXAMEN LIMITÉ SUR LA SITUATION INTERMÉDIAIRE DES COMPTES CONSOLIDÉS AU 30 JUIN 2026



GROUPE TRAVAUX GENERAUX DE CONSTRUCTION DE CASABLANCA « TGCC »

Attestation d'examen limité sur la situation intermédiaire consolidée

Période du 1^{er} janvier au 30 juin 2026

Nous avons procédé à un examen limité de la situation intermédiaire consolidée de la société TGCC et de ses filiales (le « groupe »), comprenant le bilan au 30 juin 2026, le compte de résultat, l'état des variations des capitaux propres et le tableau des flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, et des notes contenant un résumé des principales méthodes comptables et d'autres notes explicatives. Cette situation intermédiaire fait ressortir un montant de capitaux propres consolidés totalisant KMAD 4.792.641 dont un bénéfice net consolidé de KMAD 549.450.

Nous avons effectué notre mission d'examen limité selon les normes de la profession au Maroc. Ces normes requièrent que l'examen limité soit planifié et réalisé en vue d'obtenir une assurance modérée que la situation intermédiaire des états consolidés cités au premier paragraphe ci-dessus ne comporte pas d'anomalie significative. Un examen limité comporte essentiellement des entretiens avec le personnel de la société et des vérifications analytiques appliquées aux données financières ; il fournit donc un niveau d'assurance moins élevé qu'un audit. Nous n'avons pas effectué un audit et, en conséquence, nous n'exprimons donc pas d'opinion d'audit.

Sur la base de notre examen limité, nous n'avons pas relevé de faits qui nous laissent penser que la situation intermédiaire consolidée, ci-jointe, ne donne pas une image fidèle du résultat des opérations du semestre écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine du groupe TGCC arrêtés au 30 juin 2026, conformément aux normes comptables nationales en vigueur.

Casablanca, le 30 septembre 2026

FIDAROC GRANT THORNTON

FIDAROC GRANT THORNTON
Membre du Réseau Grant Thornton
7 Bd. Ouledia - Casablanca
Tél : 05 22 54 23 00 - Fax : 05 22 29 96 70

Faïçal MEKOUAR
Associé

HDID & Associés

HDID & Associés
Mohammed HDID
Associé